



# Processi

**Amministrazione:** 003049 - Comune di Cerano

**Centro di Responsabilità:** 2 - Area Economico-Finanziaria

**Data di Monitoraggio:** 31/12/2014

Processo C2203
Gestire la programmazione finanziaria, la funzione amministrativa-contabile e l'economato
<b>Finalità</b>
Garantire la regolarità amministrativa e contabile e la tempestività delle procedure di entrata e di spesa con salvaguardia degli equilibri del bilancio finanziario nel rispetto della regolarità contabile dell'azione amministrativa.
<b>Mission</b>
<b>Stakeholder</b>
Amministratori e Funzionari

Indici	2011	2012	2013	Media triennio	Atteso nell'anno	Raggiunto
I0001 - Popolazione residente al 31 dicembre	6.971,00	6.932,00	7.014,00	6.972,33	6.944,00	6.944,00
I0019 - Costo del processo	92.366,82	116.017,21	145.941,64	118.108,56	123.038,84	112.444,85
I0023 - Importo spese correnti ente	3.691.368,00	3.821.890,57	4.182.771,38	3.898.676,65	3.922.147,00	3.579.023,39
I0027 - N. unità operative totali ente	30,83	30,50	30,40	30,58	30,46	30,46
I0076 - N. unità operative del processo 3	1,77	2,39	2,39	2,18	2,49	2,49
I0077 - N. unità operative dell'economato	1,77	2,39	2,39	2,18	2,49	2,49
I0080 - N. mandati emessi	2.934,00	3.122,00	3.145,00	3.067,00	3.000,00	2.863,00
I0081 - N. reversali emesse	1.241,00	1.077,00	1.181,00	1.166,33	1.100,00	955,00
I0084 - N. variazioni di capitoli di bilancio	114,00	108,00	55,00	92,33	60,00	58,00

I0085 - N. totale capitoli di bilancio	263,00	255,00	279,00	265,67	208,00	210,00
I0090 - N. parametri di deficitarietà rispettati	10,00	10,00	10,00	10,00	10,00	10,00
I0091 - N. totale parametri di deficitarietà	10,00	10,00	10,00	10,00	10,00	10,00
I0094 - Tempo medio dell'emissione della reversale d'incasso in giorni (dall'acquisizione della nota contabile all'incasso)	0,00	9,15	12,00	7,05	12,00	12,00
I0095 - Tempo medio dell'emissione del mandato in giorni (dall'autorizzazione al mandato di pagamento)	0,00	7,00	7,00	4,67	7,00	7,00
I0097 - % rispetto controlli mensili di investimenti	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00
I0098 - Tempo medio pareri regolarità contabile in giorni	2,00	2,00	2,00	2,00	2,00	2,00
I0099 - % rispetto delle tempistiche rendicontazione questionari alla Corte dei Conti	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00
I0102 - Importo acquisti di economato	34.803,22	33.910,94	27.331,31	32.015,16	30.000,00	21.387,14
I0107 - % gradimento interno sulla gestione economico-finanziaria ed economale	0,00	0,00	-	-	0,00	-
I0108 - N. report mensili inviati ad amministratori e dirigenti relativi il rispetto del Patto di Stabilità	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00

Indicatore di performance	Media triennio	Valore atteso	Valore realizzato	Scostamento
<b>Efficacia</b>				
IN037 - % personale dell'economato (I0077 - N. unità operative dell'economato / I0076 - N. unità operative del processo 3 )	100,00%	100,00%	100,00%	0,00%
IN038 - % personale dedicato al processo (I0076 - N. unità operative del processo 3 / I0027 - N. unità operative totali ente )	7,14%	8,17%	8,17%	0,00%
IN039 - Atti medi per dipendente (I0080 - N. mandati emessi + I0081 - N. reversali emesse / I0076 - N. unità operative del processo 3 )	1.938,93	1.646,59	1.533,33	-113,26
IN040 - Capacità programmatoria (I0084 - N. variazioni di capitoli di bilancio / I0085 - N. totale capitoli di bilancio )	34,76%	28,85%	27,62%	-1,23%
IN042 - % rispetto parametri di deficitarietà (I0090 - N. parametri di deficitarietà rispettati / I0091 - N. totale parametri di deficitarietà )	100,00%	100,00%	100,00%	0,00%
IN043 - Efficacia dell'economato (I0102 - Importo acquisti di economato / I0023 - Importo spese correnti ente )	0,82%	0,76%	0,60%	-0,16%

<b>Efficacia temporale</b>				
IN044 - Tempo medio dell'emissione della reversale d'incasso in giorni (I0094 - Tempo medio dell'emissione della reversale d'incasso in giorni (dall'acquisizione della nota contabile all'incasso) )	7,05	12,00	12,00	0,00
IN045 - Tempo medio dell'emissione del mandato in giorni (I0095 - Tempo medio dell'emissione del mandato in giorni (dall'autorizzazione al mandato di pagamento) )	4,67	7,00	7,00	0,00
IN047 - % rispetto controlli mensili di investimenti (I0097 - % rispetto controlli mensili di investimenti )	100,00%	100,00%	100,00%	0,00%
IN048 - Tempo medio pareri regolarità contabile in giorni (I0098 - Tempo medio pareri regolarità contabile in giorni )	2,00	2,00	2,00	0,00
IN049 - % rispetto delle tempistiche rendicontazione questionati alla Corte dei Conti (I0099 - % rispetto delle tempistiche rendicontazione questionari alla Corte dei Conti )	100,00%	100,00%	100,00%	0,00%
<b>Efficienza economica</b>				
IN050 - Costo medio mandati e reversali (I0019 - Costo del processo / I0080 - N. mandati emessi + I0081 - N. reversali emesse )	27,90	30,01	29,45	-0,56
IN004 - Costo pro capite del processo (I0019 - Costo del processo / I0001 - Popolazione residente al 31 dicembre )	16,94	17,72	16,19	-1,53
<b>Qualità</b>				
IN054 - % gradimento interno sulla gestione economico-finanziaria ed economale (I0107 - % gradimento interno sulla gestione economico-finanziaria ed economale )	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
IN055 - Report mensili inviati ad amministratori e dirigenti relativi il rispetto del Patto di Stabilità (I0108 - N. report mensili inviati ad amministratori e dirigenti relativi il rispetto del Patto di Stabilità )	1,00	1,00	1,00	0,00

<b>RICAVI</b>					
<b>Descrizione</b>	<b>Perc.</b>	<b>Previsione Iniziale</b>	<b>Previsione Finale</b>	<b>Accertato</b>	<b>Riscosso</b>
1000 - 0 - CONTRIBUTO ORDINARIO DELLO STATO E TRASFERIMENTI CORRENTI DALLO STATO (ORD./ CONS/PEREQUATIVO)	100%	50.000,00	50.000,00	74.817,90	86.877,18
3782 - 0 - DIRITTI DI SEGRETERIA SOGGETTI A COMPENSAZIONE MINISTERIALE	100%	900,00	900,00	673,40	679,90
3783 - 0 - DIRITTI DI SEGRETERIA E DI ROGITO DI TO-TALE PERTINENZA COMUNALE	100%	100,00	100,00	15,50	15,50
627 - 0 - FONDO DI SOLIDARIETA' COMUNALE	100%	466.000,00	374.898,00	346.922,50	349.691,13
6300 - 0 - GIACENZA DI CASSA-INTERESSI ATTIVI	100%	1.000,00	1.000,00	391,37	2.198,81
	100%	1.000,00	1.000,00	15,44	15,44

6360 - 0 - INTERESSI ATTIVI SU SOMME NON PRELEVATE DI MUTUI IN AMMORTAMENTO CASSA DD.PP.					
<b>Totale Ricavi</b>		<b>519.000,00</b>	<b>427.898,00</b>	<b>422.836,11</b>	<b>439.477,96</b>

<b>COSTI DIRETTI</b>					
<b>Descrizione</b>	<b>Perc.</b>	<b>Previsione Iniziale</b>	<b>Previsione Finale</b>	<b>Impegnato</b>	<b>Pagato</b>
1480 - 0 - GESTIONE UFFICI FINANZIARI (CANCELLERIA E MATERIALE DI CONSUMOVARIO)-ACQUISTO DI BENI	100%	3.800,00	3.800,00	2.129,10	2.230,12
1520 - 0 - GESTIONE UFFICI FINANZIARI-PRESTAZIONI DI SERVIZI	65%	7.800,00	6.825,00	6.221,87	6.127,19
1560 - 0 - SERVIZIO DI TESORERIA -SPESE DIVERSE -GESTIONE CONTI CORRENTI	100%	3.200,00	3.200,00	1.971,26	1.679,03
1640 - 0 - INTERESSI PASSIVI SU ANTICIPAZIONI DI TESORERIA	100%	100,00	100,00	0,00	0,00
18330 - 0 - COMPENSO VENDITA GETTONI-PRESTAZIONI DI SERVIZI	100%	1.030,00	1.030,00	432,49	380,85
<b>Totale Spese</b>		<b>15.930,00</b>	<b>14.955,00</b>	<b>10.754,72</b>	<b>10.417,19</b>

<b>COSTI INDIRETTI</b>		
<b>Descrizione</b>	<b>Valore atteso</b>	<b>Valore realizzato</b>
<b>Costi indiretti</b>	<b>18.056,18</b>	<b>11.662,47</b>

<b>COSTI DEL PERSONALE</b>											
<b>Nome e cognome</b>	<b>Livello</b>	<b>Profilo</b>	<b>Perc.</b>	<b>Ore Contratto al 31/12/2014</b>	<b>Percentuale ore contratto al 31/12/2014</b>	<b>Ore contratto al 31/12/2014</b>	<b>Percentuale ore contratto al 31/12/2014</b>	<b>Ore lavorate effettive al 31/12/2014</b>	<b>Percentuale ore effettive al 31/12/2014</b>	<b>Differenza ore al 31/12/2014</b>	<b>Costo aziendale</b>
MARIA CHIARA GALANTE	D4	ID - ISTRUTTORE DIRETTIVO	49%	1.872,00	917,28	1.872,00	917,28	1.670,40	818,50	201,60	28.179,74
MARIA CHIARA VILLANI	C4	IA - ISTRUTTORE AMMINISTRATIVO	5%	1.872,00	93,60	1.872,00	93,60	1.645,00	82,25	227,00	1.864,67
ELENA TAGLIABUE	C2	IA - ISTRUTTORE AMMINISTRATIVO/CONTABILE/ECONOMO	95%	1.872,00	1.778,40	1.872,00	1.778,40	1.621,00	1.539,95	251,00	29.740,76
CRISTINA LOCATELLI	B6	CA - COLLABORATORE AMMINISTRATIVO	100%	1.872,00	1.872,00	1.872,00	1.872,00	1.540,80	1.540,80	331,20	30.242,50
<b>Totale costo personale</b>				<b>7.488,00</b>	<b>4.661,28</b>	<b>7.488,00</b>	<b>4.661,28</b>	<b>6.477,20</b>	<b>3.981,50</b>	<b>1.010,80</b>	<b>90.027,66</b>

<b>Costo a previsione del processo</b>	<b>123.038,84</b>	<b>Costo realizzato del processo</b>	<b>112.444,85</b>
--	-------------------	--------------------------------------	-------------------

<b>Processo C2204</b>
Gestire le entrate e i tributi locali
<b>Finalità</b>
Attività di riscossione delle entrate per assicurare la continuità dei servizi, la flessibilità delle competenze e una maggiore assistenza ai cittadini.
<b>Mission</b>
<b>Stakeholder</b>
Amministratori, Contribuenti
<b>Nota</b>
Attività straordinaria TASI servizio di consulenza ai contribuenti e compilazione del modello di pagamento F24

Indici	2011	2012	2013	Media triennio	Atteso nell'anno	Raggiunto
I0001 - Popolazione residente al 31 dicembre	6.971,00	6.932,00	7.014,00	6.972,33	6.944,00	6.944,00
I0018 - N. ore lavorative settimanali	36,00	36,00	36,00	36,00	36,00	36,00
I0019 - Costo del processo	61.915,38	62.200,63	63.038,41	62.384,81	133.627,29	117.865,96
I0027 - N. unità operative totali ente	30,83	30,50	30,40	30,58	30,46	30,46
I0111 - N. unità operative del processo 4	0,92	0,92	0,92	0,92	2,18	2,18
I0112 - N. ore di apertura settimanale sportello entrate, tributi, catasto	12,50	12,50	9,38	11,46	8,50	8,50
I0113 - N. morosi complessivi del processo TARSU/TARES	403,00	461,00	509,00	457,67	500,00	500,00
I0114 - N. contribuenti complessivi del processo TARSU/TARES	3.226,00	3.202,00	3.136,00	3.188,00	3.121,00	3.078,00
I0115 - Importo totale recupero evasione ICI/IMU - incassato	39.694,72	70.024,53	47.987,97	52.569,07	40.000,00	84.168,33
I0116 - Importo totale entrate IMU/TASI - incassato	987.797,78	1.619.391,76	1.020.497,44	1.209.228,99	1.200.000,00	1.953.088,68
I0117 - Importo totale recupero evasione TARSU/TIA/RES - incassato	2.135,94	1.823,84	3.779,83	2.579,87	2.000,00	2.536,68
	722.940,45	753.060,32	1.042.022,99	839.341,25	750.000,00	771.637,47

I0118 - Importo totale entrate TARSU/TIA/RES - incassato						
I0133 - Importo totale residui attivi tributari	1.411.323,56	1.706.053,33	1.697.387,42	1.604.921,44	1.600.000,00	1.050.103,54
I0134 - Importo riscosso totale residui attivi tributari	776.755,77	805.442,51	1.024.185,14	868.794,47	800.000,00	1.157.533,10
I0137 - Importo accertato titolo I entrate tributarie	3.414.185,27	3.924.376,65	3.739.054,00	3.692.538,64	3.400.000,00	3.430.523,12
I0138 - Importo stanziato definitivo titolo I entrate tributarie	3.312.848,00	3.838.706,00	3.871.201,00	3.674.251,67	3.559.522,00	3.468.420,00
I0142 - N. ricorsi tributi accolti per l'ente	0,00	0,00	0,00	-	0,00	-
I0143 - N. totale ricorsi tributi perventi	0,00	0,00	0,00	-	0,00	1,00

Indicatore di performance	Media triennio	Valore atteso	Valore realizzato	Scostamento
<b>Efficacia</b>				
IN058 - % di morosità relative TARSU/TARES (I0113 - N. morosi complessivi del processo TARSU/TARES / I0114 - N. contribuenti complessivi del processo TARSU/TARES )	14,36%	16,02%	16,24%	0,22%
IN059 - Tasso recupero evasione ICI/IMU (I0115 - Importo totale recupero evasione ICI/IMU - incassato / I0116 - Importo totale entrate IMU/TASI - incassato )	4,35%	3,33%	4,31%	0,98%
IN060 - Tasso recupero evasione TARSU / TIA / RES (I0117 - Importo totale recupero evasione TARSU/TIA/RES - incassato / I0118 - Importo totale entrate TARSU/TIA/RES - incassato )	0,31%	0,27%	0,33%	0,06%
IN063 - Tasso di accessibilità dello sportello tributi, entrate e catasto (I0112 - N. ore di apertura settimanale sportello entrate, tributi, catasto / I0018 - N. ore lavorative settimanali )	31,83%	23,61%	23,61%	0,00%
IN064 - % personale dedicato al processo (I0111 - N. unità operative del processo 4 / I0027 - N. unità operative totali ente )	3,01%	7,16%	7,16%	0,00%
<b>Efficienza economica</b>				
IN067 - % riscossione crediti esigibili tributari (I0134 - Importo riscosso totale residui attivi tributari / I0133 - Importo totale residui attivi tributari )	54,13%	50,00%	110,23%	60,23%
IN004 - Costo pro capite del processo (I0019 - Costo del processo / I0001 - Popolazione residente al 31 dicembre )	8,95	19,24	16,97	-2,27
<b>Qualità</b>				
IN070 - % di scostamento tra previsione del gettito tributario e risultato ottenuto (I0137 - Importo accertato titolo I entrate tributarie / I0138 - Importo stanziato definitivo titolo I entrate tributarie )	100,50%	95,52%	98,91%	3,39%

IN071 - % ricorsi tributari andati a buon fine (I0142 - N. ricorsi tributi accolti per l'ente / I0143 - N. totale ricorsi tributi perventi )	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
---	-------	-------	-------	-------

RICAVI					
Descrizione	Perc.	Previsione Iniziale	Previsione Finale	Accertato	Riscosso
21 - 0 - PROVENTI DERIVANTI DALL'ATTIVITA' DI CONTRASTO ALL'EVASIONE I.C.I	100%	30.000,00	30.000,00	91.022,00	51.864,57
22 - 0 - IMPOSTA MUNICIPALE PROPRIA (I.M.U)	100%	1.154.000,00	1.154.000,00	1.134.000,00	1.621.623,10
23 - 0 - PROVENTI DERIVANTI DALL' ATTIVITA' DI CONTRASTO ALL'EVASIONE I.M.U	100%	35.000,00	35.000,00	0,00	32.303,76
310 - 0 - TRIBUTO COMUNALE SUI RIFIUTI E SUI SERVIZI	100%	5.000,00	5.000,00	3.658,95	37.604,78
320 - 0 - TASSA PER LO SMALTIMENTO DEI RIFIUTI SOLIDI URBANI E RELATIVE ADDIZIONALI	100%	0,00	0,00	0,00	27.422,81
321 - 0 - PROVENTI DERIVANTI DALL'ATTIVITA' DI CONTRASTO ALL'EVASIONE TARSU	100%	5.000,00	5.000,00	2.369,19	2.536,68
60 - 0 - IMPOSTA COMUNALE SULLA PUBBLICITA'	100%	16.005,00	16.005,00	16.004,48	16.004,80
90 - 0 - ADDIZIONALE COMUNALE IRPEF	100%	650.000,00	650.000,00	650.000,00	676.158,75
<b>Totale Ricavi</b>		<b>1.895.005,00</b>	<b>1.895.005,00</b>	<b>1.897.054,62</b>	<b>2.465.519,25</b>

COSTI DIRETTI					
Descrizione	Perc.	Previsione Iniziale	Previsione Finale	Impegnato	Pagato
1820 - 0 - GESTIONE UFFICIO TRIBUTI-PRESTAZIONI DI SERVIZI-	100%	5.000,00	6.000,00	3.235,85	4.051,14
1900 - 0 - RISCOSSIONE DEI TRIBUTI COMUNALI - PRESTAZIONI DI SERVIZI	100%	8.000,00	8.000,00	4.556,68	4.556,68
1901 - 0 - CONTRIBUTO AD I.F.E.L 1,0 PER MILLE SULLE RISCOSSIONI I.C.I.	100%	130,00	130,00	0,00	0,00
2020 - 0 - RIMBORSO TRIBUTI COMUNALI	100%	17.900,00	17.900,00	14.073,85	12.452,85
<b>Totale Spese</b>		<b>31.030,00</b>	<b>32.030,00</b>	<b>21.866,38</b>	<b>21.060,67</b>

COSTI INDIRETTI		
Descrizione	Valore atteso	Valore realizzato
<b>Costi indiretti</b>	<b>15.808,22</b>	<b>10.210,51</b>

COSTI DEL PERSONALE											
Nome e cognome	Livello	Profilo	Perc.	Ore Contratto al 31/12/2014	Percentuale ore contratto al 31/12/2014	Ore contratto al 31/12/2014	Percentuale ore contratto al 31/12/2014	Ore lavorate effettive al 31/12/2014	Percentuale ore effettive al 31/12/2014	Differenza ore al 31/12/2014	Costo aziendale
MARIA CHIARA GALANTE	D4	ID - ISTRUTTORE DIRETTIVO	45%	1.872,00	842,40	1.872,00	842,40	1.670,40	751,68	201,60	25.879,35
MARIA CHIARA VILLANI	C4	IA - ISTRUTTORE AMMINISTRATIVO	75%	1.872,00	1.404,00	1.872,00	1.404,00	1.645,00	1.233,75	227,00	27.970,03

IVANA LOTTI	B6	CA - COLLABORATORE AMMINISTRATIVO	98%	1.872,00	1.834,56	1.872,00	1.834,56	1.707,30	1.673,15	164,70	31.939,69	
<b>Totale costo personale</b>				<b>5.616,00</b>	<b>4.080,96</b>	<b>5.616,00</b>	<b>4.080,96</b>	<b>5.022,70</b>	<b>3.658,58</b>	<b>593,30</b>	<b>85.789,07</b>	
<b>Costo a previsione del processo</b>				<b>133.627,29</b>				<b>Costo realizzato del processo</b>				<b>117.865,96</b>



Processo C2207
Servizi di supporto interno: gestire le risorse umane
Finalità
Garantire una gestione efficace, efficiente e costantemente aggiornata degli aspetti giuridici, economici e contrattuali delle risorse umane.
Mission
Stakeholder
Funzionari e Dipendenti

Indici	2011	2012	2013	Media triennio	Atteso nell'anno	Raggiunto
I0001 - Popolazione residente al 31 dicembre	6.971,00	6.932,00	7.014,00	6.972,33	6.944,00	6.944,00
I0019 - Costo del processo	15.736,08	17.599,84	23.375,15	18.903,69	17.251,54	16.156,46
I0027 - N. unità operative totali ente	30,83	30,50	30,40	30,58	30,46	30,46
I0201 - N. unità operative del processo 7	0,29	0,33	0,33	0,32	0,30	0,30
I0240 - N. ore straordinario complessive (remunerate e in banca ore)	938,00	1.074,00	769,00	927,00	400,00	791,00
I0241 - N. ore straordinario remunerate	626,50	690,50	508,00	608,33	280,00	447,50
I0242 - N. cedolini complessivi (dipendenti, amministratori, Co.Co.Co.)	480,00	480,00	464,00	474,67	485,00	446,00

Indicatore di performance	Media triennio	Valore atteso	Valore realizzato	Scostamento
<b>Efficacia</b>				
IN207 - % personale dedicato al processo (I0201 - N. unità operative del processo 7 / I0027 - N. unità operative totali ente )	1,04%	0,98%	0,98%	0,00%
IN229 - Popolazione media per addetto (I0001 - Popolazione residente al 31 dicembre / I0027 - N. unità operative totali ente )	228,03	227,97	227,97	0,00
IN230 - % ore straordinarie remunerate (I0241 - N. ore straordinario remunerate / I0240 - N. ore straordinario complessive (remunerate e in banca ore) )	65,62%	70,00%	56,57%	-13,43%

**Efficienza economica**

IN236 - Costo cedolino (I0019 - Costo del processo / I0242 - N. cedolini complessivi (dipendenti, amministratori, Co.Co.Co.) )	39,83	35,57	36,23	0,66
IN004 - Costo pro capite del processo (I0019 - Costo del processo / I0001 - Popolazione residente al 31 dicembre )	2,71	2,48	2,33	-0,15

**COSTI DIRETTI**

Descrizione	Perc.	Previsione Iniziale	Previsione Finale	Impegnato	Pagato
1520 - 0 - GESTIONE UFFICI FINANZIARI-PRESTAZIONI DI SERVIZI	35%	4.200,00	3.675,00	3.350,24	3.299,26
<b>Totale Spese</b>		<b>4.200,00</b>	<b>3.675,00</b>	<b>3.350,24</b>	<b>3.299,26</b>

**COSTI INDIRETTI**

Descrizione	Valore atteso	Valore realizzato
<b>Costi indiretti</b>	<b>2.175,44</b>	<b>1.405,12</b>

**COSTI DEL PERSONALE**

Nome e cognome	Livello	Profilo	Perc.	Ore Contratto al 31/12/2014	Percentuale ore contratto al 31/12/2014	Ore contratto al 31/12/2014	Percentuale ore contratto al 31/12/2014	Ore lavorate effettive al 31/12/2014	Percentuale ore effettive al 31/12/2014	Differenza ore al 31/12/2014	Costo aziendale
MARIA CHIARA GALANTE	D4	ID - ISTRUTTORE DIRETTIVO	3%	1.872,00	56,16	1.872,00	56,16	1.670,40	50,11	201,60	1.725,29
MARIA CHIARA VILLANI	C4	IA - ISTRUTTORE AMMINISTRATIVO	20%	1.872,00	374,40	1.872,00	374,40	1.645,00	329,00	227,00	7.458,67
ELENA TAGLIABUE	C2	IA - ISTRUTTORE AMMINISTRATIVO/CONTABILE/ECONOMO	5%	1.872,00	93,60	1.872,00	93,60	1.621,00	81,05	251,00	1.565,30
IVANA LOTTI	B6	CA - COLLABORATORE AMMINISTRATIVO	2%	1.872,00	37,44	1.872,00	37,44	1.707,30	34,15	164,70	651,83
<b>Totale costo personale</b>				<b>7.488,00</b>	<b>561,60</b>	<b>7.488,00</b>	<b>561,60</b>	<b>6.643,70</b>	<b>494,31</b>	<b>844,30</b>	<b>11.401,10</b>

<b>Costo a previsione del processo</b>	<b>17.251,54</b>	<b>Costo realizzato del processo</b>	<b>16.156,45</b>
--	------------------	--------------------------------------	------------------

